



QUELQUES LIGNES DIRECTRICES POUR ORGANISER UNE

Foire de l'Innovation Paysanne

Photo : PROLINNOVA Bolivia



KIT

PROLINNOVA
PROMoting Local INNOVation
in ecologically-oriented agriculture and natural resource management



Photo : Hassane Ouedraogo

Foire de l'innovation paysanne de l'Afrique de l'Ouest (FIPAO)

Afin d'inciter les décideurs politiques et les acteurs de terrain à reconnaître l'innovation paysanne en matière de recherche-développement agricole (RDA), les partenaires du réseau PROLINNOVA ont développé et utilisé différents méthodes et outils de plaidoyer et de lobbying. La foire de l'innovation paysanne est l'un d'entre eux. Les lignes directrices proposées ici témoignent de l'expérience du réseau en termes d'organisation et d'accueil de telles foires. Elles s'appuient notamment sur l'expérience accumulée lors de la foire de l'innovation paysanne ouest-africaine qui s'est tenue à Ouagadougou en mai 2015, à l'initiative de l'Inades Formation Burkina et de la plate-forme multi-acteurs PROFEIS (Promouvoir l'expérimentation et l'innovation paysannes au Sahel) au Burkina Faso.

Une foire de l'innovation paysanne, qu'est-ce que c'est et pourquoi en organiser une ?

Une foire de l'innovation paysanne (FIP) recouvre à la fois un événement et une méthodologie reconnaissant et célébrant la créativité, l'ingéniosité et la capacité d'innovation d'hommes et de femmes qui pratiquent une agriculture de petite échelle – un terme qui recouvre l'élevage, la pêche et la récolte de produits forestiers. Les FIP réunissent des agriculteurs innovateurs, tant hommes que femmes, jeunes ou vieux, dans un seul lieu pour un ou plusieurs jours, pour mettre en valeur leurs innovations.

Les FIP offrent une opportunité rare pour les agriculteurs innovateurs de se rencontrer, de partager des expériences et d'apprendre les uns des autres dans un cadre ouvert, mais aussi de renforcer leurs capacités de présentation et de communication. Les FIP permettent également aux agriculteurs d'interagir et de recevoir des retours et des suggestions d'autres parties-prenantes de la RDA comme de membres du public qui visite leurs stands. Les agriculteurs innovateurs qui participent aux FIP sont publiquement reconnus comme des acteurs importants de la RDA ; ce qui renforce leur confiance en eux.

Les FIP offrent une plate-forme importante pour sensibiliser et faire accepter la pertinence des innovations paysannes parmi les professionnels de la RDA comme du grand public. La notoriété de l'événement, sa visibilité et la publicité qui l'entoure, aident à attirer les décideurs politiques dont les visites à la FIP peuvent être utilisées pour demander plus d'attention et de financement au profit de l'innovation menée par les agriculteurs.

Organiser une FIP exige l'engagement et la coopération de multiple parties-prenantes – les paysans, les chercheurs, les agents de développement, entre autres. Une FIP peut deve-

nir un événement régional comme la *Foire de l'innovation paysanne de l'Afrique de l'Ouest* (FIPAO) qui s'est tenue au Burkina Faso en 2015 ou la *Eastern African Farmer Innovation Fair* (EAFIF)¹ qui s'est tenue au Kenya 2013 ; un événement national (par exemple la *Nepali Farmer Innovation Fair*², à Katmandou, Népal, en 2009) comme s'organiser à un niveau sub-national ou local (comme à Cochabamba, Bolivie, en 2015), ou rassembler des participants de plusieurs pays, comme ça a été le cas plusieurs fois en Afrique et en Asie ces dernières années. Il n'est pas non plus rare que des Plates-formes de pays (PP) de PROLINNOVA aident de petits ou de larges groupes de petits agriculteurs à présenter leurs innovations lors d'événements plus larges, organisés par d'autres parties-prenantes : des expositions de technologie agricole, des conférences ou des foires du développement.



Photo : PROLINNOVA Bolivia

Foire bolivienne de l'innovation paysanne

¹ Foire de l'innovation paysanne de l'Afrique de l'Est.

² Foire de l'innovation paysanne du Népal.

Trouver et gérer les fonds pour une FIP

Lorsque la FIP est organisée à un niveau local ou national, elle peut n'avoir besoin que d'un financement modeste, réuni seulement dans le pays concerné. Si on envisage une foire régionale (demandant la participation de deux pays ou plus d'une région donnée), les besoins de financement, plus importants notamment en raison des voyages, peuvent exiger d'approcher plusieurs donateurs. La FIPA0, par exemple, a bénéficié de six donateurs principaux. Rechercher le soutien de différents bailleurs de fonds permet aussi de les sensibiliser à la promotion de l'innovation locale. Les désavantages à devoir travailler avec plusieurs donateurs (comme la production de multiples rapports) seront compensés par l'avantage de gagner cette reconnaissance plus large.

Pour trouver ces fonds, on peut s'adresser non seulement à des organisations internationales ou bilatérales d'aide au développement à l'étranger, mais aussi à des organisations nationales et internationales actives dans le pays hôte. Pour la EAFIF par exemple, PROLINNOVA-Kenya a reçu le soutien du programme « Feed the Future Kenya Innovation Engine » de l'USAID.

En matière de la gestion du budget, il est important que tous les partenaires mobilisés soient conscients de l'ampleur du budget disponible et aient pour objectif d'en respecter les limites. Deux mois avant l'événement au moins, il faut disposer d'une bonne estimation du montant du financement possible d'espérer. Des protocoles d'entente (PE) devront être conclus entre les organisations amenées à utiliser les fonds. Un très bon comptable sera nécessaire pour garder la trace des fonds reçus et dépensés et établir les rapports financiers demandés par les différents donateurs. Certains d'entre eux peuvent vouloir financer que certains coûts, par exemple le voyage et le logement des innovateurs agriculteurs, alors que d'autres peuvent apporter une contribution générale à l'événement et attendre un rapport financier global de ce qui a été dépensé et de ce qui a été financé par tel ou tel donateur.

On peut aussi réfléchir à demander un droit d'entrée (qui peut être supprimé pour les scolaires) comme un source de revenus additionnels pour couvrir les coûts de la foire.

Questions organisationnelles

Les conseils suivants, tirés des expériences au Népal, au Kenya³ et au Burkina Faso, peuvent aider à organiser une FIP :

- Associer différents types d'organisation à la préparation et à la tenue de la foire, de façon à augmenter le nombre de personnes exposées au concept d'innovation paysanne et y ayant réfléchi (et non seulement ayant assisté à l'événement). Inclure un représentant du ministère de l'Agriculture et/ou du Conseil

national chargé de la science et de la technologie et du Conseil national de la recherche dans le comité d'organisation.

- Les organisations-clés associées doivent avoir une bonne capacité à utiliser des méthodes participatives dans l'animation des réunions, ainsi que de bonnes compétences en termes de recherche de financement, de communication, d'organisation et de gestion.
- Grâce à un parrainage sud-sud, les PPs ayant une expérience dans l'organisation de FIP peuvent apporter un soutien à d'autres groupes dans d'autres pays souhaitant organiser des FIP.
- Clarifier qui au sein du comité d'organisation est responsable de chaque activité (c'est-à-dire pour un atelier et/ou un événement parallèle, pour la coordination générale de la foire).
- Les processus de prise de décision et d'approbation au sein des comités d'organisation doivent être clairs et rapides. Des revues régulières des progrès tout au long de la période préparatoire permettent un suivi serré de façon à ce que les décisions puissent être prises rapidement.
- Choisir un organisateur d'événements pour la foire : quelqu'un disposant d'un savoir-faire et d'une expérience adaptés, venant de l'une des organisations du comité local d'organisation, ou sélectionné, ou engagé à l'extérieur. Notons que généralement les organisateurs d'événement conventionnels ne sont pas adaptés. Il faut quelqu'un qui comprenne la spécificité du domaine et du processus d'une FIP.
- Choisir au sein du comité local d'organisation ou engager un maître de cérémonie pour l'ouverture et la fermeture de la foire et pour annoncer, durant la foire, les table-rondes, événements ou manifestations.
- Immédiatement avant et pendant la foire, un secrétariat doit être mis sur pied et doté de moyens suffisants pour prendre efficacement les décisions administratives, en respectant les règles et les procédures décidées à l'avance, plutôt que d'avoir à consulter le comité d'organisation pour chacune de ses actions. Le secrétariat peut inclure des personnels mis à disposition par des organisations partenaires, des consultants payés et des bénévoles chargés de rôles spécifiques.
- Travailler avec des bénévoles (par exemple des étudiants d'université et de lycée) a généré de bonnes expériences. Ils ont été une grande aide dans différents aspects de la préparation et surtout durant la foire. Il est important de bien préciser leur rôle et de bien les encadrer et les soutenir. Des étudiants peuvent aider dans différentes activités telles que l'accueil, les visites guidées de la foire et servir d'interprètes entre les agriculteurs innovateurs et les visiteurs de la foire.
- Il est conseillé de réunir les étudiants et les innovateurs avant l'ouverture de la foire, afin que les étudiants aient une bonne compréhension des innovations et un bon rapport avec les innovateurs. Ainsi, les étudiants seront en position de traduire les explications des agriculteurs à propos de leur innovation et de les aider à répondre aux questions des visiteurs. Il faut souligner que ce sont les agriculteurs et non les étudiants qui doivent donner les explications et répondre aux questions.

³ Sur la base des rapports de Suman Manandhar, alors coordinateur Prolinnova-Népal, sur la FIP du Népal et de Teresiah Ng'ang'a, alors coordinatrice PROLINNOVA-Kenya, à propos des réunions d'évaluation après la EAFIF (2013).



Foire de l'innovation paysanne de Katmandou, Népal

Encadré 1 : La structure et la division des rôles lors de la FIPAO

Comité International d'organisation (donateurs, membres de l'équipe internationale de soutien PROLINNOVA, l'organisation hôte de la FIP)	Comité Régional d'Organisation (hôte de la FIP, représentants de la PP PROLINNOVA dans le pays hôte, organisations partenaires locales des donateurs)	Comité National d'Organisation (organisations membres de la PP PROLINNOVA, organisations partenaires locales des donateurs)
Supervision générale	Coordination générale	Désigner une personne focale
Soutien au Comité Régional d'Organisation	Stimuler la mise en place de Comités nationaux d'organisation	Diffuser l'appel aux agriculteurs innovateurs
Co-organisation de manifestations parallèles	Gestion du financement des opérations des Comités nationaux	Pré-sélection des innovations (10)
Gestion de financement	Mise en place d'un comité de sélection pour choisir sept innovations dans chaque pays	Aider les innovateurs à préparer leurs expositions
	Logistique de la foire	Soutenir le recensement des innovations
	Communication et publicité	

Le processus de sélection des innovateurs

Dans le cas des FIP initiées par PROLINNOVA, les PPs (qui sont composées de plusieurs organisations parties-prenantes) mènent le processus d'identification des agriculteurs innovateurs qui prendront part à la FIP. Lors de la FIPAO, dans les huit pays participants à la FIP, un point focal a été désigné pour faciliter la communication avec le Comité régional d'organisation dans le pays hôte (Burkina Faso).

Il est important de commencer la sélection des innovateurs au moins six mois avant l'événement afin d'avoir un temps suffisant pour les identifier et préparer l'exposition. Pour repérer et mobiliser les agriculteurs innovateurs, on peut organiser des concours d'innovation paysanne à l'échelle des districts ; la première sélection des agriculteurs innovateurs se basera sur les résultats. Un appel à identifier des agriculteurs innovants est lancé au travers des organisations participantes ; un formulaire simple est utilisé pour collecter les candidatures, documentant le contact de l'agriculteur innovateur, l'innovation elle-même (notamment le matériel utilisé) et à quels défis (sociétaux, environnementaux), elle peut répondre, ainsi que l'acceptation de

l'innovation dans la localité de l'agriculteur innovateur. Travailler avec des partenaires présents à l'échelle locale permet d'assurer une diffusion aussi large que possible de l'appel, notamment par le biais d'affiches (lycées, bureaux locaux du gouvernement), mais aussi radios locales, stations de TV, réseaux sociaux, etc.. Ceci donne une chance de découvrir d'autres agriculteurs innovateurs que ceux avec qui les PPs travaillent depuis des années. Le formulaire d'inscription pour les agriculteurs innovateurs doit être court et simple afin que la plupart des agriculteurs puissent le remplir eux-mêmes ; dans le cas d'agriculteurs illettrés (ce qui a plus de chance d'arriver avec des femmes innovatrices), il peut être nécessaire d'avoir recours à un organisme de soutien qui le fasse pour eux. Un comité représentant toutes les parties-prenantes – pouvant inclure des agriculteurs et des représentants d'organisations communautaires et d'ONG, d'universités, de la vulgarisation comme des acteurs privés – opère une sélection finale, parmi les différents agriculteurs candidats, de ceux qui prendront part au FIP à partir de critères de sélection rédigés par le Comité régional d'organisation. Des exemples de tels critères sont données dans l'encadré 2.

Encadré 2 : Critères de sélection des agriculteurs innovateurs lors des foires d'innovation PROLINNOVA (basés sur les critères utilisés pour la EAFIF 2013 et la FIPAO 2015)

- Les innovations sont originales pour la région considérée.
- Les agriculteurs ont développé des innovations de leur propre initiative (sans obligation ou incitation externes).
- Leur innovations sont écologiquement, socialement, techniquement et économiquement acceptables, apportant des bénéfices de longue durée en termes d'augmentation de revenus, de réduction de la pénibilité et d'économie en travail.
- Les agriculteurs ont interagi avec d'autres acteurs (chercheurs, vulgarisateurs, universitaires, entre autres) dans une expérimentation commune.
- Les agriculteurs ont une expérience en gestion ou ont bénéficié de Facilités ou de fonds d'appui à l'innovation locale (FIL)⁴.
- Les innovations ont changé substantiellement les pratiques locale d'agriculture et de gestion des ressources naturelles (GRN) ainsi que les conditions de vie des familles des agriculteurs comme de leurs voisins (ou ont le potentiel de le faire) ; et/ou peuvent être appliquées plus largement dans le pays ou la région, constituant ainsi les meilleurs paris en terme de diffusion.
- Les agriculteurs ont encouragé d'autres à innover.
- Les innovations peuvent en inspirer d'autres si elles sont mises en avant par des expositions physiques ou une documentation visuelle.
- Les agriculteurs sont prêts et volontaires à participer à la foire et à partager leurs innovations.
- Certains agriculteurs peuvent avoir fait reconnaître leurs innovations, par exemple au travers d'un brevet auprès du ministère de la Science et de la Technologie, mais ceci n'est pas obligatoire. Pour de nombreuses innovations agricoles et de GRN, c'est même impossible.
- La priorité est donnée aux femmes et aux jeunes agriculteurs innovateurs.

Toutes les délégations (c'est-à-dire les groupes d'agriculteurs innovateurs et de leur soutien dans chaque pays) à la FIPAO ont

suivi un long processus pour choisir les meilleurs innovateurs invités à présenter leurs innovations, comme montrer dans la figure 1.

Figure 1: Le processus de sélection des agriculteurs présentant leurs innovations à la FIPAO 2015



Établir le programme de la foire : les ateliers et autres manifestations parallèles

La FIP doit être planifiée longtemps à l'avance par le groupe organisateur : au moins six mois si la foire est locale ou nationale et au moins dix mois si on organise une FIP régionale. Il faudra s'efforcer de ne pas biaiser la sélection en faveur des agriculteurs du pays hôte, même quand comme cela a été le cas pour la EAFIF au Kenya un financement substantiel a été reçu dans le pays⁵ ; il faudra également réfléchir stratégi-

quement à un processus de suivi à l'échelle du pays ou de la région. En fonction de la taille de l'événement (national, régional), une foire peut durer entre un et trois jours. Plus la taille de la population de la ville ou de la région où la FIP se déroule est importante, plus la foire devrait durer longtemps. Les FIP à l'échelle d'un village ou d'un district devrait se dérouler sur au moins une demi-journée.

⁴ On peut en apprendre davantage sur les FIL sur <http://www.prolinnova.net/lisf>.

⁵ Lors de l'EAFIF, l'USAID a soutenu le recensement des innovations des agriculteurs kényans, contribuant à les rendre plus visibles .que celles des agriculteurs éthiopiens, tanzaniens ou ougandais dans les tables rondes pendant la foire et dans la documentation papier et vidéo qui a été diffusées après.

Le programme général d'une foire d'une journée

Période	Activités
Matin	Cérémonie formelle avec les décideurs politiques
Toute la journée	Exposition des innovations Manifestations parallèles (i.e. projection de vidéo, ateliers animés par des partenaires extérieurs, présentation de livres, discussion de panels)
Fin d'après-midi	Remise des prix pour la meilleure innovation dans différentes catégories (technique, social/ institutionnel, environnemental, avec une possibilité de prix séparés pour les femmes et les jeunes)



Photo : Hassane Ouedraogo

Projection de vidéos sur des innovations paysannes permettant de s'adapter au changement climatique lors de la FIPAO

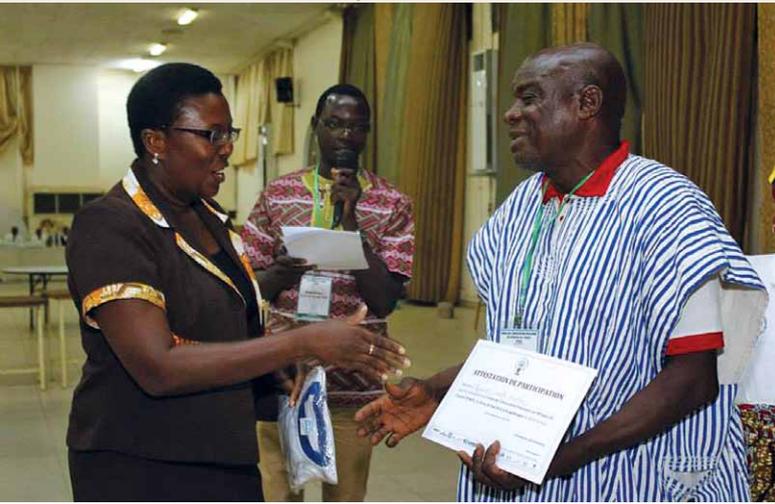
Généralement, une FIP débute avec une cérémonie formelle qui permet d'attirer un groupe choisi de personnes influentes du secteur public ou privé et de la société civile ayant un intérêt pour la RDA. Souvent, elle permet d'inviter un ministre ou un officiel de haut rang à prononcer un discours sur l'importance de l'innovation paysanne et d'une RDA participative. La foire se compose de stands attribués aux agriculteurs innovateurs pour exposer leur travail et leurs innovations. Les stands sont visités par divers groupes de parties-prenantes de la RDA, dont les responsables politiques, les chercheurs, les vulgarisateurs et d'autres fournis-

seurs de service, les étudiants et le grand public. À des fins éducatives, on peut inviter les enfants et les jeunes des écoles et des collèges techniques. De nombreux jeunes considèrent la petite agriculture « arriérée » et traditionnelle. Les faire interagir avec des agriculteurs innovateurs peut aider à leur faire considérer le travail des agriculteurs sous un jour plus positif. Des manifestations parallèles sur le thème de l'innovation paysanne dans la RDA peuvent être organisées tout au long de la foire ; ces événements peuvent prendre la forme de tables rondes, de petits ateliers, de projection vidéo, de présentation de livres et/ou d'ateliers.

Encadré 3: Remise des prix de la FIPAO 2015

Le Comité régional qui a organisé la FIPAO au Burkina Faso a mis sur pied un jury chargé de choisir durant la foire les meilleures innovations selon différents critères. Le jury était composé de six personnes représentant des agences gouvernementales, des bailleurs de fonds, des agriculteurs innovateurs, des organisations paysannes (OP), l'organisation hôte et des instituts de recherche. Ils ont fait le tour de la foire, examiné chacune des innovations et parlé à tous les agriculteurs innovateurs. Les principaux critères de ce jury étaient les suivants : originalité, viabilité technique, environnemental et économique et pertinence pour une petite agriculture familiale. Ces critères se fondaient sur ceux utilisés pour choisir les innovations présentés à la foire.

Lors de cérémonie de clôture le dernier jour de la FIPAO, cinq innovations ont été primées selon des thèmes tels que la production de céréales, production animale, la GRN, la transformation de produits agro-sylvo-pastoraux, et d'autres (notamment la mécanisation de l'agriculture, l'innovation institutionnelle et la communication).



Remise de prix à Joseph Barké Arzouma, agriculteur innovateur du Ghana à la FIPAO

Des FIP régionales peuvent être organisées à l'occasion de conférences internationales, d'ateliers de réseaux ou d'organisations. Si elle est conçue spécifiquement comme un événement en soi, une FIP peut être précédée ou suivie d'un atelier de deux ou trois jours avec un groupe choisi de participants d'ONG, de bailleurs de fonds, de représentants du gouvernement, d'organisations communautaires et d'OP afin de discuter en détails des façons de renforcer le développement d'innovations venant des agriculteurs. Si l'atelier a lieu avant la foire, ses résultats peuvent être présentés durant l'événement afin de partager l'information avec un large public et d'apporter des preuves aux décideurs politiques et des représentants des gouvernements⁶. Si l'atelier se déroule après la foire, les participants pourront leur expérience de la foire ; une déclaration peut être faite par les agriculteurs innovateurs pour alimenter les débats.

Photo : Comité régional de la FIPAO



Atelier avant la FIPAO

⁶ Citons comme exemple d'un tel atelier celui sur la recherche menée par les agriculteurs avant la FIPAO : <http://www.prolinnova.net/content/introduction-1>

Quelques conseils logistiques

- Planifier la réservation et l'achat des billets bien en avance.
- Dans le cadre des foires régionales en particulier, les procédures d'obtention de visas peuvent se révéler complexes. Cette considération peut orienter la sélection des pays représentés à la foire. Dans tous les cas, insister auprès des participants invités pour qu'ils se prennent à temps pour leurs démarches de visa.
- Rédiger une note logistique à l'usage des participants indiquant les modes ou les conditions de transports, la localisation et les conditions de logement et des autres réunions (conférences ateliers) ainsi que les coordonnées des organisateurs.
- Réunir les stands d'agriculteurs en fonction de la similarité des innovations présentées plutôt que par groupes nationaux. Ceci soutient plus d'interactions entre les agriculteurs de pays et d'organisations différents.
- Organiser soigneusement les voyages, les repas et le logement des agriculteurs innovateurs, lors de leur venue comme de leur retour de la foire, afin qu'ils se sentent bienvenus et à leur aise durant l'intégralité du voyage.
- C'est une bonne chose si 2-3 personnes des organismes de soutien des pays d'origine des agriculteurs peuvent les accompagner et s'assurer que tout se passe bien à la fois pendant le voyage et pendant l'atelier (par exemple en jouant le rôle de traducteur si besoin).
- Lorsque l'on choisit le site de la foire, s'assurer qu'il est facilement accessible par transport public. Réserver les salles et les logements pour les agriculteurs innovateurs et les organismes de soutien longtemps à l'avance si possible non loin du site de la foire.
- Les organismes de soutien doivent aider les agriculteurs à réfléchir et à trouver comment ils vont présenter leurs innovations, par exemple avec des posters, des brochures, de courtes vidéos (notamment quand il s'agit d'innovations institutionnelles), de livrets, de séries de photos, de maquettes. Des financements additionnels peuvent être nécessaires.
- Durant la foire, réfléchir à la possibilité d'inviter des entrepreneurs locaux (par exemple des groupes de femmes) à vendre de la nourriture et des boissons aux visiteurs.
- S'assurer que le matériel et les supports d'information (badges, programmes imprimés, projecteurs, tables, ordinateurs, imprimantes, photocopieurs) sont prêts et disponibles bien en avance). Durant la foire, un secrétariat bien équipé sur place devra gérer les problèmes majeurs ou mineurs que peuvent apparaître.



Foire de l'innovation paysanne d'Afrique de l'Est (EAFIF) à Nairobi, Kenya

Faciliter le dialogue politique

Le comité d'organisation doit conjuguer ses efforts pour encourager les décideurs politiques à venir à la FIP. Ils doivent être mis au courant de la date suffisamment en avance pour en tenir compte dans leur agenda. Faire venir le Ministre de l'Agriculture ou un autre ministre concerné demande

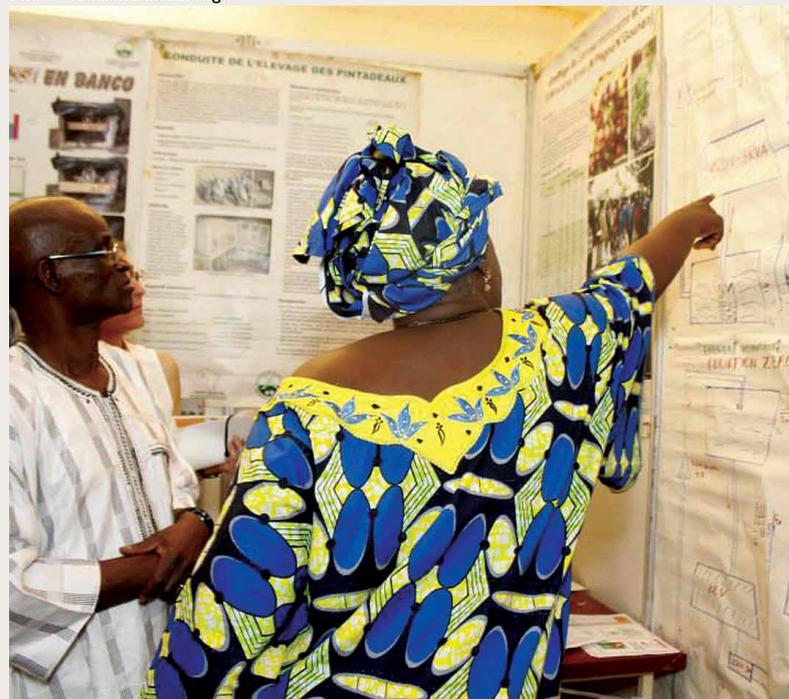
beaucoup d'efforts et doit être prévu longtemps en avance. Les organisateurs peuvent être sollicités pour préparer le discours du Ministre. La FIP peut offrir l'opportunité de produire des déclarations directement adressées aux décideurs politiques. (Voir encadré 4)

Encadré 4: La Déclaration de Ouagadougou

Lors de l'atelier sur les approches de RDA menées par les agriculteurs qui s'est tenu avant la FIPAO de 2015, une des principaux résultats a été l'adoption par les participants de recommandations-clé qui ont été publiées en tant que « Déclaration de Ouagadougou » ; elles s'adressent aux gouvernements et aux décideurs politiques comme aux chercheurs, aux OP et aux donateurs. S'appuyant sur le besoin d'une reconnaissance large du rôle central des agriculteurs dans la RDA, cette déclaration appelle les gouvernements à institutionnaliser et financer des approches de recherche menées par les agriculteurs eux-mêmes.

La déclaration peut être consultée en anglais <http://prolinnova.net/sites/default/files/documents/news/2015/ouagadougou-declaration-fipao-english-final.pdf> et en français <http://fipao.faso-dev.net/wp-content/uploads/2015/05/D%C3%A9claration-de-Ouagadougou-FIPAO-final.pdf>.

Photo : Hassane Ouedraogo



François Lompo, Ministre de l'Agriculture, des Ressources hydrauliques, de l'assainissement et de la sécurité alimentaire à la FIPAO

Couverture médiatique

Les informations sur les FIP et l'innovation menée par les agriculteurs peuvent toucher une audience bien plus large que les seuls visiteurs de la foire en combinant les couvertures médiatiques de la télévision, des journaux nationaux, de la radio, des blogs en ligne et des médias sociaux. On peut néanmoins émettre quelques recommandations sur la meilleure façon de faire le meilleur usage des différents médias :

- Tenir une pré conférence de presse environ deux mois avant la foire pour préparer la couverture médiatique.
- S'assurer d'une bonne publicité à la radio, la télévision, par SMS et dans les journaux et d'autres médias papier avant la foire. Pendant l'événement, inviter la presse et embaucher une photographe et un vidéaste pour documenter la foire. Pour ce faire, une collaboration avec une agence de communication peut être utile car elle permet de toucher tous les organes de presse (écrite audio et visuelle) par un seul canal. Elle peut aussi permettre de garantir la diffusion à temps des éléments.
- Utiliser la cérémonie d'ouverture pour influencer les politiques et inviter autant de décideurs que possible. Envisager une visite guidée de la foire réservée aux politiques et aux décideurs avec une couverture télévisée.
- Envisager de créer un site Internet, une page Facebook et une page Twitter pour mettre en ligne des informations et permettre aux participants d'interagir à propos de la FIP tout en gardant en mémoire que des sites internet demandent des ressources et qu'il faut penser à leur durabilité.
- Réfléchir à comment mobiliser des journalistes spécialisés en agriculture, par exemple par le biais de la Fédération internationale des journalistes agricoles (FIJA).
- Pour chaque produit de diffusion, s'assurer que figurent bien les logos de tous les organisateurs et sponsors.

Suivi et évaluation (S&E)

Une partie importante du suivi et de l'évaluation consiste à garder traces des visiteurs, au minimum en comptant le nombre d'entrée, de préférence en tenant un registre simple des noms, professions, affiliations institutionnelles, sexes et âge. Documenter l'étendue de la couverture de l'événement dans les différents médias constitue une autre façon de mesurer le succès d'une FIP. Étant donné la diversité des visiteurs d'une FIP, il n'est pas facile de mesurer ce qu'ils ont appris et comment ils vont utiliser ce savoir dans le futur. Mais on peut néanmoins mener cette évaluation pour les agriculteurs innovateurs qui ont exposé leur travail. Au Kenya, une courte enquête auprès des exposants, quelques mois après la EAFIF, a révélé ce qu'ils envisageaient comme suites. Une façon intéressante de présenter les données collectées lors d'une FIP peut être une infographie. (Lire page 10)

Résultats d'une FIP

Un des résultats concrets d'une FIP peut être le compte-rendu de la foire sous la forme d'un rapport et, si possible, d'un court documentaire vidéo, mais aussi la couverture médiatique suscitée pendant et après la foire. Rendre compte d'une FIP ne permet pas seulement de raconter ce qui s'est passé, mais aussi de réfléchir sur les enseignements tirés et de produire des recommandations pour d'autres qui voudraient organiser des événements équivalents. Si possible, le plan du rapport doit être discuté avec les principales parties-prenantes de façon à produire un document suffisamment intéressant pour être diffusé auprès d'un public plus large. Si la FIP est soutenue par beaucoup de donateurs, chacun d'eux voudra qu'on suive son format de rapport ; ceci peut être stressant et contre-productif pour ceux qui doivent rédiger les rapports. Lorsque plusieurs

Photos: Hassane Ouedraogo



Des étudiants et un cameraman interviewant des agriculteurs innovateurs

donateurs ont contribué à rendre la FIP possible, on doit s'efforcer d'obtenir, aussi tôt que possible dès la conception de la foire, un accord sur la fait qu'un seul rapport financier sera produit, et non une pluralité, afin d'éviter toute confusion et incompréhension ainsi qu'une grande charge bureaucratique après la FIP.

Un autre résultat important peut être que certains des agriculteurs innovateurs à qui on a offert la possibilité d'exposer leurs innovations et de rencontrer un grand nombre de gens décident d'entretenir les relations établies lors de la FIP. Par exemple, lors de la EAFIF de 2013, les agriculteurs innovateurs kényans ont décidé de créer le *Farmer-led Innovators Network of Kenya (Réseau kényan des innovateurs paysans) et de continuer de communiquer entre eux.*

Les enseignements tirés de telles foires constituent également des résultats importants. Les partenaires PROLINNOVA impliqués dans la EAFIF ont évalué l'événement et tiré une série

d'enseignements utiles pour les autres au sein du réseaux (des enseignements qui inspirent aussi cette publication).

En termes d'influence politique, les organisateurs des différentes FIP ont noté qu'inviter des personnes très importantes à la cérémonie d'ouverture et leur proposer une visite guidée avec une couverture télévisée est très efficace. Dans la plupart des cas, impliquer une partie de ces décideurs politiques et d'autres parties prenantes influentes de la RDA dans les tables rondes et autres manifestations parallèles constituent des moyens excellents d'attirer l'attention sur l'innovation paysanne.

Pour les membres des PP, assister à une FIP les encourage souvent à une organiser un événement similaire dans leur région. C'est ce qui s'est passé avec les partenaires PROLINNOVA d'Afrique de l'Ouest qui ont participé à l'EAFIF au Kenya en 2013. Ils ont été impressionnés par l'événement et la recon-

Dessin : Ingrid Flink

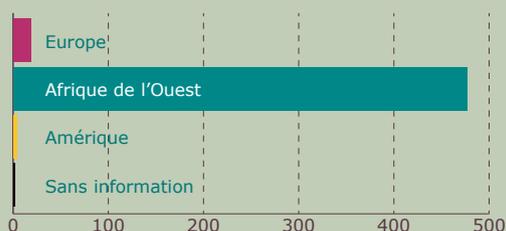
INFOGRAPHIE

Foire de l'Innovation Paysanne en Afrique de l'Ouest (FIPAO)

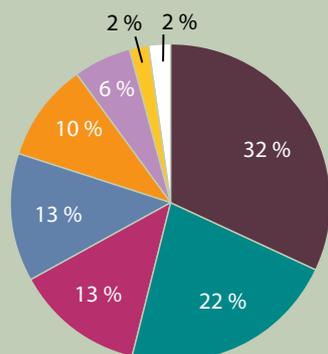


49 innovations identifiées

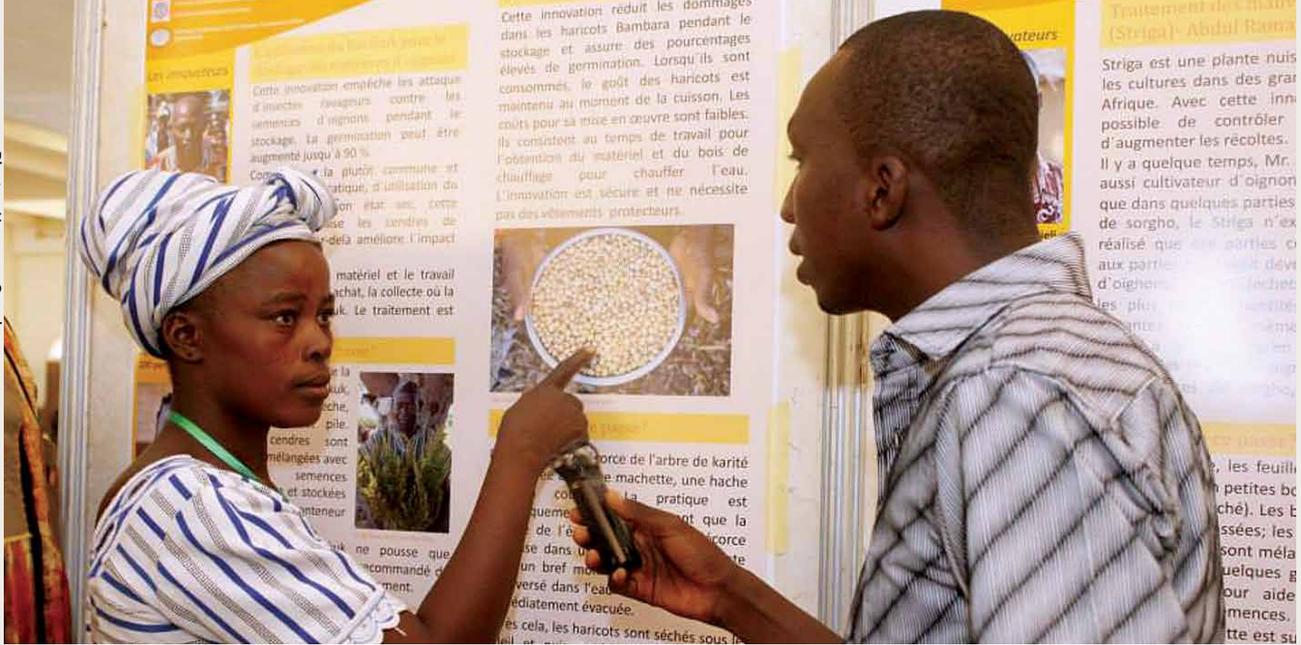
505 visiteurs enregistrés
(+/-100 visiteurs pas enregistré)



Environ **60 %** sous l'âge de 40 ans



- Etudiants
- Professionnel dans l'Agriculture (agronomie, animateur/trisse, anthropologue, charge d'appui, communication, coopérante, journaliste)
- Paysan producteur/trice (paysan, innovateur, cultivateur)
- Autres visiteurs (agent banque, commerçant)
- Chercheurs
- Sans information
- Personnel des organisations (agent, assistant, comptable, informaticien)
- Consultant



Nmaa Nso, farmer innovator from Ghana, explaining her innovation at FIPAO

naissance qu'il a apportée aux agriculteurs innovateurs. Ils ont été convaincus qu'un tel événement en Afrique de l'Ouest les aiderait à défendre la promotion de l'innovation paysanne auprès des parties-prenantes de la RDA dans leur région. Cette idée a été reprise et soutenue par différents partenaires au sein de leur PP ainsi que par des membres de l'équipe internationale de soutien et certains donateurs. Deux ans plus tard, se tenait la FIPAO, s'appuyant fortement sur les expériences et les enseignements tirés des FIP du Népal et du Kenya.

Une liste de questions pour organiser une FIP internationale

Avant de décider de se lancer dans l'organisation d'une FIP internationale (ou régionale), qui constitue une entreprise majeure surtout pour une petite ONG, il est important de considérer une série de facteurs. La liste proposée ici doit vous aider à décider si oui ou non vous devez organiser une FIP et, si la décision est positive, à l'organiser et à la préparer.

Éléments de la FIPFIF Questions auxquelles répondre lors de la conception et de la planification	
Questions générales	<ul style="list-style-type: none"> • Existe-t-il un engagement suffisant de la part d'un nombre suffisant d'organisations performantes pour être capable d'organiser un tel événement ? • Peut-on juger très probable qu'un financement suffisant soit réuni ? Pour décider de ce point, vous devez avoir une idée du budget comme du temps nécessaires à son organisation. • Quel est le principal objectif de l'organisation d'une FIP ? • Existe-t-il au sein de la structure organisatrice une personne libre de tout engagement et compétente, dédiée à la coordination de l'ensemble des activités ?
Foire	<ul style="list-style-type: none"> • Quel est le meilleur lieu (pays, ville) pour tenir la FIP ? • Qui dans ce lieu sera responsable de la coordination de l'événement ? • Qui sera responsable de la coordination à l'international ? • Qui contribuera financièrement et dans quelles proportions et pour quel(s) élément(s) à l'événement dans son ensemble ? • Quels pays et quels partenaires dans ces pays devraient être impliqués ? • Comment gérer la diversité des langages (si c'est le cas) ? • Quel lieu offrirait un bon cadre pour la FIP et ses manifestations parallèles ? • Quels sujets et qui devraient se trouver au cœur de la FIP ? • Comment et selon quels critères devrait-on choisir les innovations ? • Combien d'agriculteurs innovateurs devraient être invités ? (Pour mémoire, en Afrique de l'Est : 50) • Quels types d'agriculteurs (petits, moyens, grands, à vocation commerciale, producteurs de céréales, éleveurs) devraient être admis ? Est-ce que d'autres acteurs ruraux (pêcheurs, maréchaux-ferrants, transformateurs) devraient être invités à participer, de façon à dépasser la question de l'innovation dans la production et le stockage ? • Combien d'agriculteurs de chaque pays devraient être invités ? Quel équilibre entre les sexes et les âges ? • Comment présenter les innovations de manière à les rendre plus intéressantes pour le public ? • Qui devrait ouvrir officiellement la FIP ?
Manifestations parallèles	<p>Les FIP offrent l'opportunité d'intégrer différentes manifestations parallèles (présentation, débats publics entre des officiels du gouvernement et des personnes clés, documentaires, etc.)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Qui aura la responsabilité de l'organisation de chacun de ces événements ?
Autres ateliers et conférences	<ul style="list-style-type: none"> • Quels autres événements sont souhaités par le groupe central de partenaires ? Seront-ils planifiés avant ou après les FIP ? • Qui aura la responsabilité de l'organisation de chacun de ces événements ?
Feuille de route de maintenance à la tenue de la FIP	<ul style="list-style-type: none"> - Calendrier de la foire - Rétroplanning de toutes les activités préparatoires - Étapes principales de la feuille de route - Structure de la coordination générale - Site Internet et/ou toute autre « vitrine » grand public - Quels fonds doivent être apportés par qui ?

Promouvoir l'innovation locale dans une agriculture orientée vers l'écologie et la gestion des ressources naturelles (PROMoting Local INNOVation in ecologically oriented agriculture, PROLINNOVA) désigne une communauté de pratiques réunissant des partenaires dans différents pas d'Afrique, d'Asie et d'Amérique latine. Initié par des organisations de la société civile, ce Programme global de partenariat mené sous l'égide du Forum mondial sur la recherche agricole (GFAR) réunit des organisations étatiques et non-étatiques. Il promeut la reconnaissance de l'innovation locale menée par les agriculteurs, hommes et femmes, comme point de départ de pratiques de recherche et de développement participatives et menées par les agriculteurs. Le but ultime est d'intégrer cette approche dans les institutions de la recherche, de la vulgarisation et de l'éducation agricoles.

PROLINNOVA International Secretariat c/o Royal Tropical Institute (KIT), Mauritskade 63, 1092 AD Amsterdam, Pays Bas | Email: prolinnova@gmail.com | Web: www.prolinnova.net

La FIPAO a été principalement financée par AgriProFocus, le programme de recherche CCAFS (Climate Change, Agriculture and Food Security) du Le Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale (GCRAI) en Afrique de l'Ouest, la fondation McKnight, Misereor, le Technical Centre for Agricultural and Rural Cooperation (CTA) et l'Agence suisse pour la développement et la coopération (SDC).

Première publication Février 2017 par

PROLINNOVA et l'Institut Royal des Tropiques (KIT)

Amsterdam, Pays-Bas

Remerciements : Ces lignes directrices pour l'organisation d'une foire de l'innovation paysanne n'auraient pas pu être rédigées sans les apports de Amos Thiongo (PROLINNOVA-Kenya), Suman Manandhar (PROLINNOVA-Népal), Sabine Dorlöchter-Sulser, Chargée développement rural, Département Afrique et Moyen Orient et d'autres membres de PROLINNOVA-IST, en particulier Ann Waters-Bayer. Nous sommes infiniment reconnaissant à la Fondation McKnight Foundation d'avoir rendu possible la compilation, la conception et la publication de ces lignes directrices. Un merci tout particulier à Bettina Haussmann, chercheur de liaison pour l'Afrique de l'Ouest à la Fondation McKnight, pour ses encouragements permanents au recensement des enseignements tirés de l'organisation des FIP. Nous remercions Anita Simons pour la conception graphique et la maquette ainsi que les traductrices des versions française et espagnole, Isabelle Biagiotti et Soledad Bergós, respectivement.

Pour citer cette publication : Compilation de Quiroga G et Flink I. 2017. Quelques lignes directrices pour organiser une foire de l'innovation paysanne. Amsterdam: Secrétariat international PROLINNOVA / Institut tropical royal (KIT). Le Secrétariat international PROLINNOVA se réserve tous les droits sur cette publication. Néanmoins, il encourage les lecteurs à recopier et faire circuler les informations contenues dans ce livret comme à le traduire vers d'autres langages que l'anglais, le français et l'espagnol, tant que ceci n'est pas réalisé à des fins commerciales et que la source est mentionnée. Si vous projetez de reproduire ou traduire l'intégralité ou une partie de ce livret pour une large distribution, nous apprécierons d'être prévenus à l'adresse au dessus.

Déclaration de Copyleft : tout le monde peut utiliser les innovations décrites ici, les modifier ou poursuivre leur développement, tant que les innovations ainsi modifiées ou développées, ou toute innovation dérivée, utilisant les innovations décrites ici, sont de même accessibles gratuitement et que toute description de ces innovations reprenne cette clause et précise la source de l'information.

Conception graphique et maquette : Anita Simons (www.symsign.nl)



KIT

**Agri
Pro
Focus**

PROLINNOVA
PROMoting Local INNOVation
in ecologically-oriented agriculture and natural resource management



**COLLABORATIVE
CROP RESEARCH
PROGRAM**
HELPING SMALLHOLDER
FARMERS FEED THEIR WORLD
THE MCKNIGHT FOUNDATION

PROFEIS
Proyectos de Experimentación e Innovación Promovidos en Salud



RESEARCH PROGRAM ON
**Climate Change,
Agriculture and
Food Security**



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

MISEREOR
IHR HILFSWERK

**Direction du développement
et de la coopération DDC**